



## Adriana Bagnati

- Ciudad de Mar del Plata.
- [adribagnati@yahoo.com.ar](mailto:adribagnati@yahoo.com.ar)

### Formación Académica

- **Licenciada en Sociología**, 1975, Universidad Nacional de Mar del Plata.
- **Posgrado en Sociología del Trabajo y de las Relaciones Laborales**, Universidad del Salvador (1978).
- **Posgrado en Investigación de Mercados**, Universidad del Salvador (1978).
- **Posgrado en Administración de Servicios de Salud**, Ministerio de Salud de la Provincia de Bs As., Colegio de Médicos del Distrito IX. ( 1983 )
- **Programa de Capacitación para Instructores de Talleres para Emprendedores**, realizado en Argentina por la Consultora Management Systems International (MSI, Washington, DC, EE.UU.) bajo el auspicio de la Fundación Empretec (1988). Certificado de Instructora Nacional de MSI (1989).

### Experiencia como Instructora de Empretec

Comenzó como Instructora en 1988 hasta la actualidad: PROGRAMA EMPRETEC auspiciado por la Fundación Empretec (Banco Nación, Unión Industrial Argentina, Confederación General de la Industria, y Naciones Unidas).

Capacitadora Senior de los Talleres de la Fundación Empretec. Para poder formar parte del Grupo de Instructores fué capacitada y certificada por la Consultora Internacional MSI.

Como integrante del equipo de Capacitación del Programa Empretec dictó más de 90 Talleres de una y dos semanas de duración para Creadores de Empresas en las principales ciudades de Argentina, Uruguay y Venezuela.

Capacitó a aspirantes a Instructores para que se sumaran al equipo docente existente.

Diseñó protocolos para hacer entrevistas a los aspirantes a los talleres, para el proceso de formación de emprendedores y para actividades de capacitación posteriores a los talleres con el objetivo de revisión de los comportamientos emprendedores.

Participó como expositora en los TOT s ( Training of Trainers ) efectuados en Brasil ( 2010 ) Panamá (2012 ) Buenos Aires y ( 2017 ) República Dominicana ( 2016 ) y Colombia (2017 )

Como formadora de Equipos Capacitadores de talleres en otros países recibió dela UNCTAD, Naciones Unidas, el título de International Master Trainer. (2012)

## Trayectoria Laboral

- **Socióloga responsable del Area de Formación y Desarrollo de Recursos Humanos.** Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. 1980 – 1987
- **Jefa de Programación Docente.** Subsede Mar del Plata de la Escuela Superior de Sanidad. Ministerio de Salud de la Provincia de Buenos Aires. 1984-87
- **Iniciadora la Escuela de Negocios de la Fundación Tecnológica de Mar del Plata.** 1990
- **Fundadora y Presidente de la CONSULTORA ADRIANA BAGNATI Y ASOCIADOS,** Mar del Plata. Consultora en Recursos Humanos. 1986 – 2006
- Coordinó la Actividad de un Grupo Interdisciplinario dedicado a brindar los siguientes Servicios a las Empresas de la ciudad de Mar del Plata y de la zona
  - Selección de Personal
  - Capacitación In-Company
  - Análisis Organizacional

- Asesoramiento Individual a Empresarios y Niveles Jerárquicos (Personal Coaching)
- **PROGRAMA DE APOYO AL DESARROLLO PRODUCTIVO**, Secretaría de Desarrollo Social, Presidencia de la República. Dictó 8 Seminarios para Líderes Productivos en las principales ciudades del sur de Argentina. 1996-2000.
- **PROGRAMA CRECER**, dictó 3 Seminarios para Creadores de Empresas en la Provincia de Buenos Aires. 1989-1991
- **Creadora del Servicio de Orientación Laboral** de la Universidad CAECE.  
Subsede Mar del Plata. Tarea que incluyó la organización de las pasantías y la inserción laboral de alumnos en las distintas empresas de Mar del Plata - 1999-2001
- **Organizadora y primera Coordinadora de la SEDE Mar del Plata** del SERVICIO DE EMPLEOS BID-AMIA-UCIP. Conductora de un Equipo de profesionales encargados de Seleccionar RRHH para empresas locales y de Orientar a personas en búsqueda laboral. Responsable del funcionamiento y de las relaciones inter-institucionales de la sede - 2004 - 2005
- **Socia – Directora de Best** (Bagnati, Terreu y Asociados), Servicio de Selección de Personal Jerárquico y Profesional. Servicios de Capacitación y Coaching para Profesionales, Emprendedores, y Empresas de Familia - 2009 - 2015

## Docencia Universitaria

- **Profesora de Sociología y Metodología de la Investigación Social** en la Escuela de Servicio Social de Mar del Plata. Desde 1977 a 1986.
- **Profesora de Sociología y Práctica Profesional** en la Tecnicatura de Analista de Gestión de RRHH. 1999-2002.
- **Profesora de Administración de RRHH** en la carrera de Administración de Negocios de la Universidad CAECE.SEDE MDP. - 2000-2001.
- **Profesora de Comportamiento del Consumidor** de la Carrera Marketing en la

Universidad CAECE .SEDE MDP: Años 2000-2002

- **Profesora de la Cátedra de Psicología Social** en la Universidad Nacional de Mar del Plata. ( 1987- 1989 )

### Otras Actividades de Capacitación (1986 hasta la actualidad.)

Ha dictado y continúa dictando en distintas empresas y organizaciones de la ciudad Cursos y Talleres sobre:

- Liderazgo
- Formación de Equipos de Trabajo
- Empresas de Familia
- Gerenciamiento de Personal
- RRHH para Jefes de Personal
- Habilidades Gerenciales
- Supervisión Eficaz
- Calidad en la Atención al Cliente

### Publicaciones

Escribió durante dos años una columna sobre Recursos Humanos en el periódico El Empresario Marplatense.

Ha escrito numerosos artículos sobre RRHH y también sobre Emprendedorismo.

Ha disertado en varias oportunidades en la organización "Mujeres de Negocios de Mar del Plata y en Asociación de Mujeres Emprendedoras de Tandil y en otras organizaciones similares.