

Alejandro Gustavo Esmerado

- Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- aesmerado@yahoo.com.ar



“Un emprendedor es quien -detectado un problema o necesidad en la sociedad- apela a los recursos existentes, generando soluciones creativas para atender la misma con calidad y eficiencia. A medida que crece va conformando su equipo de trabajo, que coordina para satisfacer tanto las necesidades del mercado como las de su gente, respetando derechos y el equilibrio ecológico, en armonía con la naturaleza y la sociedad en que se desarrolla.”

Formación Académica

Título de Grado: Contador Público.

Facultad de Ciencias Económicas. UBA: Año 1982.

Estudios de Postgrado

- **La Economía Política de los Capitalismos - 2016.**
Seminario dictado por el profesor Robert Boyer. Universidad Nacional de Moreno
- **Maestría en Economía y Desarrollo Industrial con Especialización en Pymes - 1998/1999.**
Tesis a presentar. Univ. Nac. Gral. Sarmiento.
- **Desarrollo Económico Local en Áreas Metropolitanas - 2001.**
Universidad Nac. Gral. Sarmiento.
- **Administración de empresas en Crisis.1996.**
Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires.
- **Programa de estudios en Teoría económica - 1988/1989.**
Instituto para el desarrollo Económico y Social. Buenos Aires Argentina.

Capacitaciones en temas de Pymes, Emprendedores y Cooperativas

- **Instructorado en Aprendizaje Vivencial.** – 2012.
Sinapsys. San Martín de los Andes. Argentina.
- **Curso para Gerentes de Incubadoras y Polos tecnológicos.** – 2008.
UNSAM.
- **Formación de formadores. Febrero - marzo 2006.**
Dinamica SE. UTN Gral Pacheco. USAN.
- **Psicología Social y Economía Social** – 2005.
Escuela de Psicología Social del Sur. CAECE.
- **Plan de Negocios. Dirección Gral de Microemprendimientos** – 2000. .
GCBA. Septiembre del 2000.
- **Curso de Especialización para Profesionales en Pymes** – 1994.
IMPI. Escuela de Organización Industrial. Escuela de Organización Industrial – Madrid – España – (becado).

Capacitaciones en Gestión Organizacional

- **Trabajo en Equipo.** Capacitación Pitágoras. 2015.
- **Negociación y Comunicación.** Capacitación Pitágoras, 2014.
- **Liderazgo.** Capacitación Pitágoras. 2015.
- **Creatividad Aplicada a las Organizaciones.** Estudio Inés Moreno, 2013–2014
- **El Juego aplicado a la Capacitación. El juego y Los juegos.** Estudio Inés Moreno. 2011.
- **Psicología Social aplicada a las Organizaciones.** 2008. Confluencia Psicosocial.
Seminario Anual

Docencia Universitaria

- **Docente en Economía.** Carreras de Ing. Civil, Ing. Mecánica y Lic. en Organización Industrial. Mayo del 2011/a abril 2014. Univ. Tecnológica Nacional. FR Gral. Pacheco.

- **Docente en Formulación de Proyecto Final Emprendedor.** I 2009 a 2010. Fundación Guttenberg.
- **Docente en Organización Industrial** .Julio 2006/ marzo 2008. Carrera de Lic. en Organización Industrial. Univ. Tecnológica Nacional. FR Gral. Pacheco.
- **Docente en Macroeconomía de Economías Abiertas.** Abril a junio. 2006. Carrera de Lic. en Economía Política. Universidad Nacional de Gral. Sarmiento.
- **Docente en Laboratorio para el Desarrollo de Capacidades emprendedoras.** De setiembre a diciembre del año 2006.Universidad Nacional de Gral. Sarmiento.
- **Docente en Desarrollo de proyecto Final. Post Grado Gestión Estratégica de Diseño. Docente Invitado.** Agosto del año 2002 y noviembre del año 2004.FADU. UBA. Gestión Tecnológica y Productiva.
- **Docente. Macroeconomía. Octubre de 1998- a julio 1999.**Cátedra LIC. MARIO DAMILL. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires.
- **Macroeconomía. Profesor Adjunto.** 1996-2000. Facultad de Ciencias Económicas. UBA. Cátedra LIC. MARIO DAMILL.
- **Dinero, Crédito y Bancos. Docente.** 1995. Facultad de Ciencias Económicas .UBA. Cátedra Lic. GUILLERMO ROZENWURCEL
- **Macroeconomía Superior. Docente.** 1991-1994 . Facultad de Ciencias Económicas UBA. Cátedra: Lic. GUILLERMO ROZENWURCEL .
- **Macroeconomía Superior. Docente. JTP.** 1990-1992. Facultad de Ciencias Económicas UBA. Cátedra: Lic. JOSE MARIA FANELLI – Lic. MARIO DAMILL

Dictado de Talleres y Seminarios

- **Talleres: Desarrollo en Competencias Emprendedoras.** desde agosto de 2011 a la fecha Programa Fundación Empretec Argentina- Naciones Unidas.
Cursos dictados en: Instituto Balseiro, S.C. de Bariloche, Universidad Barceló, UBACEN. Fac. Ciencias Exactas. UBA., Univ. Nacional de Entre Ríos , Univ de Palermo, Univ. Nac. L¿del Litoral, Fac. Arquitectura y Urbanismo, Uiv. Nacional del Sur ., Cámara Empresariales. UTN concepción del Uruguay, UTN Bahía Blanca, Direcciones de Desarrollo Económico pcias. de Tierra del Fuego, y San Julian, Santa Cruz.etc.,

- **Dictado de cursos y Talleres sobre: Planeamiento Estratégico, Comercialización y Marketing, Contabilidad, Impuestos, Contabilidad de Costos, Presupuesto Económico, Presupuesto Financiero, Gestión Cooperativa, Negociación, Comunicación, Liderazgo, Trabajo en Equipo, Mejora Continua y Calidad.** Desde diciembre 2013 a julio 2016. Fundación Banco Credicoop.
- **Curso, Negociación: Construyendo el Consenso.** Noviembre 2013. UTN FRSN. Ministerio de Economía.
- **Cursos sobre Desarrollo de Equipos de Trabajo para Mejora Continua.** 2009 a 2013. Administración Nacional de Laboratorios de Investigación Nacional, Ministerio de Industria de la Nación. Fundación Tecnológica para el Desarrollo social y Ambiental
- **Docente en los siguientes cursos: Trabajo en Equipo, liderazgo, Creatividad y Cambio en las Organizaciones, Equipos de alto Desempeño para Mandos Medios,** 2011 a 2013.
- SENASA; Ministerios de Economía, Sec. Agricultura, ANLIS, Secretaría de Minería, ONABE; RENAPER.
- **Liderando Equipos de Alto Desempeño.** 2009. Ministerio de Economía de la Nación.
- **Curso Desarrollo de Capacidades Emprendedores. DINAMICA SE.** Desde octubre de 2006- a diciembre 2010. Fundación Gral. Pacheco.
- Talleres dictados en: Universidad Nac. de Gral. Sarmiento, Universidad Tecnológica Nacional Fac. Reg. Gral. Pacheco—Universidad de San Andrés— Centro Metropolitano de Diseño.
- **Coordinación y Asistencia Técnica. Programa Baemprende (Buenos Aires Emprende).** 2009. UTN. Fundación Gral. Pacheco.
- **Capacitación en Pymes. Costos y Presupuestos Económicos- Financiero y Cash Flow.-** 2006. Fundación CAECE.
- **Docente en Planeamiento Estratégico.-** Abril a mayo 2001. ITBA. Instituto Tecnológico de Buenos Aires..
- **Dictado de cursos de capacitación a Emprendedores en:** Investigación de Mercados. Plan de Negocios, Estrategias Competitivas, Plan de Marketing, Presupuesto Económico, Presupuesto Financiero y Cash-Flow. Costos para la Toma de Decisiones. 1999-2000. 2000. Secretaria de Industria –Gobierno de la Cuidad de Buenos Aires.

Asistencia Técnica y Consultoría

- **Asistencia en Formulación de proyectos de inversión para Cooperativas.** 2013 a 2016. Federación Argentina de Cooperativas de Trabajadores Auto-gestionados. FACTA.
- **Asistencia en Formulación de proyectos de Inversión para Emprendedores.** 2009 y 2010. Programa Buenos Aires Emprende. Fundación General Pacheco.
- **Construcción de una Matriz de Negociaciones Internacionales a partir de la formulación de una Base de Datos Maestra para la Secretaria de Política Económica:** 2009 - 2010.
Programa de Fortalecimiento Institucional BID 1575/OC-AR. Ministerio de Economía.
- **Asistencia en Formulación de proyectos de Inversión para Emprendedores.** 2010 Cámara Argentina de la pequeña y Mediana Empresa.
- **Evaluación de Proyectos. Capital Semilla. SEPYME.** - 2011. Universidad Tecnológica Nacional. Gral. Pacheco
- **Diagnóstico productivo sector Maderero y Muebles.** 2008. Secretaría de Producción de la Municipalidad de Tigre. Pcia de Cuenos Aires
- **Relevamiento y Diagnóstico de la cadena de Turismo, Madera, y Muebles para el Desarrollo de Clusters. Islas Delta del Paraná, Tigre y San Fernando.** 2008- 2009. . Instituto interamericano para la Cooperación Agropecuaria. IICA Prosap- BID.
- **Diagnóstico de la cadena de producción y Comercialización del Sector Naval Liviano para el Desarrollo de Clusters, Tigre y San Fernando.** 2009. UTN. Fundación Gral. Pacheco.
- **Evaluación de proyectos de emprendedores innovadores..** Meses de Noviembre .2009 y noviembre 2010- Concurso Banco Nación -Fundación Empretec.
- **Tutor de Micro Emprendimientos..** 2005 -2006. Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. PNUD.AR 03/05. Ministerio de Trabajo. Fundación CAECE.
- **Asistencia para el diagnóstico y formulación de proyecto.** 2006. Programa de Apoyo a Empresas Recuperadas. Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Fundación CAECE.
- **Desarrollo de Plan Comercial y Marketing de crisis.** 2002. MD51 editores. SRL.

- **Desarrollo de instrumentos de apoyo a microemprendimientos y cooperativas para el Desarrollo Local.** 2001. Programa PNUD. 96/001. Ministerio de Trabajo de la Nación.
- **A&E y asociados.** 2002-2006.
Consultoría a Pequeñas y Medianas Empresas.
Cursos y Talleres de Capacitación en formación de Equipos de Trabajo. Estudios de mercados. Formulación de Planes de Negocios, Planes de Marketing.
- **Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo Ar 95/1.** (1999)
Programa Fortalecimiento Institucional para Municipios.
Diagnóstico de la infraestructura Municipal en Argentina.
- **Programa Reestructuración y Saneamiento Financiero de obras sociales .Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo AR 95/.** (1998). Diagnóstico Económico y Financiero.
- **M-UNIT S.R.L. Consultora.** 1996-1999. Formulación, y Evaluación de proyectos de Inversión agrícolas –ganaderos e industriales.
- **Instituto de la Pequeña y Mediana Empresa Industrial.** 1994-1995
- **Consultor del IMPI – Madrid –España**
Búsqueda de contrapartes para Pequeñas y Medianas empresas Españolas y Argentinas.
Coordinador de Rondas de Negocios. Europartenariat. Bilbao. España.
- **Organización Latinoamericana de la Micro y Pequeña Empresa. RED OLAMP .**1994-1995).
- **Armado de la Red en la Argentina en APyME.** Coordinador de rondas de negocios para pymes a Brasil, Chile, Uruguay y España.
- **E & P – Consultores Empresarios.** (1990-1996)
Consultoría en Informática, modernización y reconversión para pymes y cooperativas.
- **APYME** (1991-1996). Consultor en temas Impositivos y de Comercio Exterior.
Capacitación a empresarios en Estrategias Exportadoras.

Actividades de Investigación

- **Restricción externa, Deuda Externa y Fuga de capitales. Argentina de 1976 a 2015.**
ALADITE.
Asociación Latinoamericana para el Desarrollo de la Industria la Tecnología y el Empleo.

- **Precios, Inflación y Estabilización: análisis de causas, efectos y consecuencias en la Argentina de los últimos cuarenta años.** 2016. ALADITE. Asociación Latinoamericana para el Desarrollo de la Industria la Tecnología y el Empleo.
- **Diseño de Indicadores de productividad para Pymes. Sector Metalmeccánico**
UTN Fac.Reg GRal Pacheco. ,2014.Pittaluga J., Cooradini P. A. Esmerado. Universidad Tecnológica Nacional FRGP.
- **Diagnóstico de la Industria Naval Liviana y pesada en los distritos de Tigre y San Fernando.** 2013.
UTn: FRGP. CIC: Pcia de Buenos Aires
- **Aglomeraciones productivas en los sectores naval y maderero en los municipios de San Fernando y Tigre. El rol de la UTN FRGP en su fortalecimiento.** 2012 a 2014. Roberto Lattanzi, Rodrigo Carmona, y Alejandro Esmerado
- **Manufactura Esbelta. Desarrollo de un modelo para pymes.** 2009-2010. Hector Reyes, Pablo Corradini, Alejandro Esmerado
- **Gestión en pymes. Investigación acerca de de las causas de la baja performance pyme.** 2007/2009.
Esmerado A. , Pittaluga J, Monti C., Cooradini P. Universidad Tecnológica Nacional FRGP.
- **Cooperación y Asociatividad en las pymes del Norte del gran Buenos Aires: el caso del Distrito Naval Liviano.** 2009. Benegas Miguel, Boixados Fernando, De Alto Bruno y Esmerado Alejandro.
Red pymes Mercosur. Universidad Nacional del Litoral.
- **Búsqueda de información y Gestión del Conocimiento en las pymes del Norte del Gran Buenos Aires.** 2008. Esmerado A.,Pittaluga J, Monti C., Cooradini P: Red pymes Mecosur. Universidad Nacional del Litoral.
- **Gestión en pymes. Investigación acerca de las causas de la baja performance pyme en el Norte del Gran Buenos Aires.** 2008.
Esmerado A.,Pittaluga J, Monti C., Cooradini P. Red. Pyme Mercosur. Universidad Nacional de San Martín.
- **Autogestión y Trabajo: el caso de Fábricas recuperadas.**2005. Universidad de Madres de Plaza de Mayo.

- **El Plan de Convertibilidad y las Pymes. Marco Teórico, evolución y desempeño.** 2002. VII Congreso de la Pequeña y mediana Empresa. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal.
- **Fundamentos para el Desarrollo Local. Experiencias en América Latina y España.** 2001. Primeras Jornadas de los Foros para la Competitividad y El Empleo. Ministerio de Trabajo.
- **Desarrollo Local, Políticas Activas y Redes de Pymes.** 2000. 6.to. Congreso de la Pequeña y Mediana Empresa. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal.
- **Red de Centros de Apoyo para la Competitividad de las Pymes.** 1999.SELA-OEA. San José .Costa Rica.
- **Instrumentos de Apoyo a la Competitividad de las Pymes. Políticas Comparadas. Los casos de España, Chile y Brasil.** 1995.4To. Congreso de la Pequeña y Mediana Empresa. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal.
- **Coyuntura Económica Argentina. La encrucijada de las pymes.** 1994. Instituto de la Pequeña y Mediana empresa Industrial. IMPI. Madrid. España.
- **La apertura económica y las Pymes.** 1993. Primeras Jornadas de la Pequeña y Mediana Empresa. Fundación Banco Patricios.
- **La dinámica de la inflación Argentina. De la Mega a la Hiper Inflación.** 1992.Seminario: El Plan de Convertibilidad. IDES.
- **Evolución, comportamiento y dinámica de los Precios de la Indumentaria. De Precios FLEX a Precios FIX.** IDES. 1990.Seminario: La dinámica inflacionaria en la Argentina. IDES-CEDES.

Otras Actividades

- **Maralvi. S.A** Fabricación de Indumentaria.1983-1990. Gerente de Comercialización y Marketing. Director.
- **Confecciones y Tejidos Mercurio SA.** 1974/1983.Tesorería, Área Contable, y Director.